



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

En la Universidad Nacional de General San Martín, a los dieciocho días del mes de febrero del año dos mil seis, siendo las diez horas y treinta y seis minutos, se da comienzo a la Quinta Asamblea Universitaria.-----

Se encuentran presentes el Señor Vicerrector a cargo del Rectorado, S. Agustín Pieroni; el Director de la Escuela de Economía y Negocios, Horacio Val; el Director de la Escuela de Ciencia y Tecnología, Daniel Di Gregorio; el Director de la Escuela de Posgrado, Alberto Pochettino; el Director de la Escuela de Humanidades, Carlos Ruta; el Director de la Escuela de Política y Gobierno, Marcelo Cavarozzi; el Director del Instituto de Tecnología "Prof. Jorge A. Sabato", José Rodolfo Galvele; el Director del Instituto de Ciencias de la Rehabilitación y el Movimiento, Hugo Rodríguez Isarn; el Director del Instituto de Investigaciones Biotecnológicas, Alberto Carlos Frasch; los Consejeros Docentes, Graciela Di Marco, Guillermo La Mura, Horacio Fuster, Hugo Tricárico, Rodolfo Augusto Ugalde, Luis Alberto De Vedia, Héctor Juan Gambarini, Carlos Enrique D'Attellis, Enrique Corti, Eduardo Nicolás Zerba, Guillermo Víctor Alonso, Daniel Pérez Enri, Ana Laura Rodríguez Gustá, Carlos Gianella, Víctor Luis Pérez Barcia, Alan Walter Lynch, Antonio Jarazo Sanjurjo, Leonidas Sakellaropoulos, Juan José Cazzulo, Miguel Angel Caruso, María Laura Japas, Alberto Morán, Miguel Angel Blesa, José Castro, Raúl E. Pieroni, Tristán Bauer, Diego Hurtado de Mendoza, Elida Lois, Cristina López, María Matilde Ollier, Guillermo Rozenwurcel, Gabriela Delamata y Ricardo Alberto Gutierrez, los Consejeros Estudiantiles, Diego Adrián Palilla, Matías Nicolás Recupero, Tatiana Viale, Eduardo Meroño, María Laura Petz y María Pía Vallarino, los Consejeros No Docentes, Marta Högner, Karina Buján, Alejandro Pérez de la Hoz, Raúl Juan Dagradi, Karina Pérez y Victoria Ballerini y la Consejera por la Fundación Universidad Nacional de General San Martín, Amanda Ballester, los Consejeros Docentes Suplentes Carlos Amorena, Fabián Mario De La Fuente, Mario Guillermo Bruzzesi, Gerardo García Bermúdez, Daniel Oscar Sánchez, Deborah Ruth Tasat, María Ximena Simpson, José Agustín Villella, Alicia Luisa Sarce, Gema Inés Fioriti, Carlos Franco Arrúa, Gustavo Núñez Palacios, Liliana Gherzi, Gustavo Sergio Duffo, Francisco Parisi, Miguel Vallone, Norberto Ferre, Graciela Ralón, Luis Angel Castello, Héctor Palma, Marina Chiaramonte y Juan Manuel Abal Medina, los Consejeros Estudiantiles Suplentes Guido Bascialla, María Laura Tombesi y Debora Pragier y los Consejeros No Docentes Suplentes Mariano Maluf, Lorena Fernanda Penna, Alicia Beatriz Petragalli, Mónica Monteiro y María Cecilia Tournour.-----

Se encuentran ausentes el Consejero Docente Joaquín Valdés, en su reemplazo se encuentra Carlos Amorena; el Consejero Docente Jorge Fernández Niello, en su reemplazo se encuentra Gustavo Sergio Duffo, la Consejera Estudiantil Verónica Schamray, en su reemplazo se encuentra María Laura Tombesi, la Consejera Estudiantil María Estela Moreno, en su reemplazo se encuentra Débora Pragier. Asimismo se encontraron ausentes los Consejeros



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

Estudiantiles, Héctor Daniel Rey, Mariano Gentile, Claudio Aguirre, Eduardo Domínguez y María Giselle Di Mascio.-----

Preside la Asamblea el Señor Vicerrector a cargo del Rectorado, S. Agustín Pieroni y actúa como Secretario "Ad-Hoc" de la Asamblea, el Ing. Hugo Jorge Nielson, designado por Resolución Rectoral 44/06.-----

El Presidente saluda a los Señores Asambleístas y da por iniciada la Sesión. Destaca la presencia de Daniel Malcolm, Secretario de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología, como invitado especial de la Asamblea. Somete a consideración del primer punto del orden del día: 1) Consideración de las Renuncias de Rector y Vicerrector. Solicita al Señor Secretario haga lectura de las respectivas renunciaciones.-----

El Secretario saluda a los presentes y pasa lectura de la renuncia del Licenciado Daniel Malcolm de fecha 15 de febrero de 2006. Se transcribe a continuación: Al Honorable Consejo Superior de la Universidad Nacional de General San Martín. De mi mayor Consideración: Por medio de la presente me dirijo a Uds. a fin de presentarles mi renuncia al mandato de Rector para el que fuera elegido en noviembre pasado. Mis nuevas tareas y la necesidad de que esta Universidad tenga sus autoridades plenas, son el sustento de esta decisión. Me resulta muy difícil expresar en este momento el conjunto de sensaciones, sentimientos e ideas que me enlazan profundamente en nuestra Universidad. Esta renuncia conlleva para mi cierto dolor que no puedo ocultar, pero al mismo tiempo veo con profunda alegría y satisfacción el presente y el futuro de nuestra institución. Muchísimas gracias y un fuerte abrazo para todos. Cordialmente Daniel Malcolm. En segundo lugar, pasa lectura de la renuncia del Doctor Agustín Pieroni, de fecha 18 de febrero de 2006. Se transcribe a continuación: A la Honorable Asamblea Universitaria de la Universidad Nacional de General San Martín. Por el presente elevo a consideración mi renuncia al cargo de Vicerrector con el que fuera honrado en la Asamblea del 19 de noviembre de 2005 y que asumiera el 15 de febrero de este año. Motiva la presente la intención de posibilitar una renovación ordenada de la máxima conducción de la Universidad en línea con la renuncia a asumir el cargo que efectuara el señor Rector electo. Agradezco afectuosamente a Daniel Malcolm a quien acompañé por más de una década y mi reconocimiento emocionado a toda la comunidad de la Universidad que me honró con su fuerte apoyo y afecto. Saludo con toda mi consideración. Agustín Pieroni.-----

El Presidente recuerda que se encuentran en consideración las renunciaciones presentadas y deja constancia que su renuncia será operativa al momento que asuman las autoridades que se elijan. No habiendo oradores somete a votación la aceptación de las renunciaciones presentadas.-----

Por la positiva resultan 59 (cincuenta y nueve) votos: Pieroni, Val, Di Gregorio, Pochettino, Ruta, Cavarozzi, Galvele, Rodríguez Isarn, Fransch, Di Marco, La Mura, Fuster, Tricárico, Ugalde, De Vedia Gambarini, D'Attellis, Corti, Zerba, Alonso, Pérez Enri, Rodríguez Gustá, Gianella, Högner, Ballester, Pérez Barcia, Lynch,

[Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including names like 'C.A.', 'Hugo Jorge Nielson', and 'Agustín Pieroni'. There are also some illegible scribbles and marks.]



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

Jarazo Sanjurjo, Sakellaropoulos, Palilla, Buján, Cazzulo, Duffo, Caruso, Japas, Recupero, Viale, Pérez de la Hoz; Morán, Blesa, Castro, Pieroni R., Meroño, Tombesi, Dagradi, Bauer, Hurtado de Mendoza, Lois, López, Di Mascio, Petz, Pérez, Ollier, Rozenwurcel, Delamata, Gutierrez, Vallarino, Pragier y Ballerini.-----

No existiendo abstenciones ni votos por la negativa, **quedan aceptadas por unanimidad las renunciaciones presentadas por el Rector Daniel Malcolm y el Vicerrector, Agustín Pieroni.**-----

El Presidente somete a consideración el segundo punto del orden del día.

2) Elección de Rector y Vicerrector. Período 2006 - 2009. Abre la lista de Oradores para que se formulen las propuestas.-----

El Consejero Ugalde agradece a los presentes, y manifiesta que quiere aprovechar esta oportunidad de dirigirse a todos en nombre de los Directores, científicos y profesores que trabajan en esta Universidad. Expresa en primer lugar su agradecimiento a las Autoridades que para él, desgraciadamente, dejan hoy sus cargos. Indica que Daniel Malcolm los acompañó y es quien considera que generó esta Universidad de la nada hace más de 13 años. Recuerda cuando los convocó hace 10 años a crear en esta Universidad incipiente un Instituto de Biotecnología, en ese momento trabajaban en CAMPOMAR y menciona que los llevó a un lugar lleno de ratas y ahí dijo que ahí iba a estar el instituto. Manifiesta que se les puso la piel de gallina. Las ratas desaparecieron y se generó un proyecto no solo científico, sino también arquitectónico conocido internacionalmente. Informa que fueron tapa de "Nature", con la foto del Instituto. En este acto quiere agradecerle a Daniel y a Agustín esa oportunidad que les dieron de crear algo de la nada. Cree que esa creación que fue una de las primeras, junto con el Instituto Sabato y que hubo una serie de gestiones que hicieron que esta Universidad sea ahora un modelo respetable de organización y de Institución. Manifiesta que hoy este acto, mas allá de cambiar las autoridades es un acto de madurez Institucional, donde se va en un acto soberano a reemplazar a nuestras autoridades. Cree que hay que hacer un esfuerzo en esta crisis, porque no se puede negar que esto es una crisis de crecimiento, para que pueda ser superada con altura, con tranquilidad y con madurez. Personalmente, como dijo anteriormente, lamenta el alejamiento de estas autoridades, pero también lo entiende y lo respeta. Cree que ahora les toca garantizar la continuidad de una obra y mejorarla. Y que cuando hay que garantizar la continuidad de una obra que seguramente tiene defectos, quisiera poner sobre en esta Asamblea un llamado de atención. Manifiesta que desgraciadamente en la Argentina cuando se trata de Instituciones cada vez que hay un recambio se cree que hay que fundar la Institución y que es un error que cometemos muy a menudo: que cada nueva autoridad refunde la institución, entonces se empieza nuevamente de cero. Considera que hay que pensar que las nuevas autoridades que se van a elegir deben dar continuidad a la obra y creatividad y en este sentido cree que los que pueden garantizar esa continuidad y creatividad, o sea, seguir construyendo la casa sin destruir los cimientos y que es la propuesta que les formula a la



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

Asamblea, son dos personas: Carlos Ruta, al cual yo propongo como Rector y Carlos Gianella, a quien propongo que acompañe a Carlos Ruta en el puesto de Vicerrector. Manifiesta que no es su interés hacer historia, ya que los conozco en suficiente profundidad, conoce más a Carlos Gianella. Recuerda brevemente que ayudaba a Carlos Gianella a cruzar la calle cuando estudiaban en el primario. Indica que hace varios años que lo conoce que puede dar fe de muchas cosas y que Carlos Ruta lo conoce en la gestión, cuando era Secretario Académico, cuando creó algo tan impresionante como la Escuela de Humanidades. Otra vez, desde la nada y ahora es una Escuela que tanto ha crecido. Destaca el empuje y la calidad en la construcción, con ideas que personalmente comparte y que cree que le dan los laureles y los antecedentes suficientes para ser un rector a la altura de lo que fue Daniel Malcolm. Cree que la fórmula Carlos Ruta- Carlos Gianella combina, por un lado el apoyo de la actividad científica, académica, de discusión de ideas y por otro lado, la necesidad de que la Universidad se relacione con su medio ambiente, que interaccione con empresas, con la sociedad; una tarea que ha desarrollado magníficamente Carlos Gianella en su relación con el Programa Universidad Empresa y el Polo Tecnológico Consituyentes. Agradece nuevamente a Daniel Malcolm y Agustín Pieroni todo el tiempo que han dedicado a esta Universidad. Agradece, en lo personal, la oportunidad que le han dado de pertenecer a esta Universidad y de construirla desde cero y que es una oportunidad muy difícil de encontrar Propone la fórmula Carlos Ruta y Carlos Gianella como Rector y Vicerrector respectivamente, para este nuevo período.-----

El Consejero Tricárnico Saluda a los presentes y señala que ha pedido la palabra para decir unas pocas, y que lo hace en nombre de sus compañeros de tarea de la Escuela de Humanidades. Comienza por hacer notar una cierta sensación, un cierto sentimiento de orgullo que tuvieron la mañana que supieron que Daniel Malcolm estaba siendo designado Secretario de Políticas Universitarias, porque Daniel Malcolm era el Rector de la Universidad a la que habían conocido, como dijo el Dr. Ugalde, en los tiempos de la proto-universidad. Daniel iba a ocupar una Secretaría en el Ministerio de Educación de la Nación y, para los que alguna vez recorrieron los pasillos del Palacio Sarmiento, a veces llamado Pizzurno, saben que no es nada fácil andar por esos pasillos y manejarse en el Ministerio, de modo que la tarea que le toca a Daniel es seria, pero esperamos, deseamos y estamos casi seguros que resultará tan exitosa como nos parece que está resultando la que se ha desarrollado acá en la Universidad y eso es lo que deseamos, de modo tal esa sensación como de orgullo junto con algún tipo de nostalgia porque Daniel dejaba el Rectorado y Agustín también. Entonces creemos que esa nostalgia se fue transformando en cierta alegría, en una sensación nueva porque nos pareció que iba a ver un recambio, pero que ese recambio no iba a ser traumático sino que iba a producirse por propia gravitación, para que la obra que aquí se fue desarrollando en estos años continúe, mejore y se profundice. Manifiesta que en tal sentido ese primer sentimiento de orgullo se transformó por ultimo en una sensación de bienestar pensando en este recambio.

[Handwritten signatures and scribbles at the bottom of the page, including names like 'Ruta', 'Gianella', and others.]



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

Desde su lugar como integrante de la Escuela de Humanidades, como docente y representando a la Escuela le parece excelente la propuesta del binomio Carlos Ruta - Carlos Gianella, para que ocupen los cargos de Rector y Vicerrector respectivamente, en el próximo período. Solamente quiere terminar al estilo al que los tiene acostumbrados Carlos Ruta, que siempre saca alguna cita de algún libro. Cree que en lo que se dijo anteriormente, aparece claramente en este binomio Ruta - Gianella, una simbiosis que cree que va a enriquecer la Universidad y se permite leer un pequeño párrafo de un texto que luego dirá de quien y cuantos años tiene, pero que le pareció muy oportuno. Dice el autor de este texto que: la necesidad de hacer una unión entre el humanismo, las ciencias duras, las ciencias sociales es una necesidad fundamental y pone en boca de un científico mas o menos lo siguiente, este científico diría: "yo químico dirá alguno por acaso, especializado en subproductos del petróleo y dentro de estos en parafina, ¿que tengo que ver, por ejemplo, con el arte egipcio?, y sin embargo el arte egipcio, la filosofía y la literatura griega, la declaración de los derechos del hombre o la civilización maya, el arte del renacimiento o las doctrinas de Monroe y Drago, la teoría de la relatividad o el acta de Chapultepec, con todas las preferencias personales, muy naturales y respetables, son elementos del acervo intelectual de un hombre culto de nuestra época y en nuestras tierras de América. Soy químico diríamos en aquel caso, pero soy ante todo, y sobre todo una persona humana, miembro de una democracia en la que debo actuar como hombre, como padre de familia y como ciudadano en beneficio del progreso colectivo, del mejor destino para mis hijos y de la felicidad común, trabajando por el respeto de los derechos fundamentales del hombre, el perfeccionamiento de las instituciones y la elevación de mis conocimientos". Informa que esto está escrito por un gran humanista argentino: Alfredo Calcagno, que fue Rector de la Universidad Nacional de La Plata, primero Decano de la Facultad de Humanidades de la Plata y después Rector en 1949. Lo escribía Calcagno como prefacio de un libro que es una joya, que se llama "Enseñanza de la Física" de Enrique Loedel Palumbo, un físico que nació en Uruguay pero que trabajó en Argentina y que fue maestro de maestros. Calcagno estimó que valía la pena reunir con ese criterio humanista amplio, cuestiones como la enseñanza de las ciencias duras y cuestiones, como las que el mismo cita en este párrafo. Repite en nombre de la Escuela que realmente apoyan con mucha alegría la propuesta del Doctor Ugalde.-----

El Consejero Corti saluda a todos y manifiesta que es muy breve lo que tiene intención de decir. Retomará palabras que ya se dijeron con anterioridad como las del Dr Rodolfo Ugalde, caracterizando al Rector renunciante y al que es propuesto como nuevo Rector como artífices de la nada, uno sacando la Universidad de la nada y el otro sacando la Escuela de Humanidades de la nada. Indica que tanto Daniel Malcolm como Carlos Ruta son antiguos amigos de él y los conoce ya hace mucho tiempo. Que de la mano de ellos fue a la Universidad y que quiere hablar en función de amigo. Que no tiene altura para ser amigo de personas que tienen la capacidad de ser artífices de la nada porque eso



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

corresponde a los dioses exclusivamente y que no podría ser amigo de los dioses porque son dioses y él es humano. En tal sentido, son humanos y es amigo de ellos, sin embargo les recuerda, la virtud que tienen que no es una virtud muy común, aunque es una virtud muy pretendida. Indica que esa virtud es la de producir o ser artífices a partir de lo que hay, porque no sacaron nada de la nada, tuvieron una capacidad y una vocación institucionales de construcción, una vocación y una capacidad política de fundación y de consolidación y cree que con estas cualidades quedan garantizadas dos cosas que efectivamente resulta deseable que sean garantizadas. Por una parte la continuidad, para no empezar siempre desde el nivel más ínfimo de la construcción, con lo cual dice que es como poner en cero el cuenta kilómetros y no saber nunca cuántos kilómetros tiene el auto que estamos conduciendo. Que haya continuidad es algo deseable y también es deseable que haya creatividad, es decir, que se puedan imprimir nuevos rumbos, que se puedan imprimir nuevos ritmos, que se puedan imprimir ciertas decisiones, convocando a la comunidad universitaria a la construcción de lo que ya está en parte construido, de lo que ya ha sido fundado por nosotros y que también en nuestras manos está llevarlo adelante. Lo segundo que señaló es ya referido al acto que nos convocó hoy, cree que cabe y es honroso agradecer a quienes corresponde y en este caso, es a la conducción que acaba de renunciar en un gesto de generosidad institucional, una conducción que recientemente también ha sido hace poco. Agradecerles por lo que hicieron y agradecerles por lo que están haciendo ahora, porque lo que están haciendo no es retirarse sino que es tomar una decisión para que la Universidad pueda seguir en pie, pueda seguir caminando. En segundo término quiere convalidar, expresar su adhesión, presume que también es personal, y no solo de la Escuela de Humanidades, la propuesta que inicialmente se hizo del binomio Carlos Ruta – Carlos Gianella como Rector y Vicerrector respectivamente. Y como última observación, manifiesta que han sido conducidos hasta ahora por un binomio integrado por dos apellidos, uno sajón y uno italiano, en este caso, se está proponiendo un binomio de dos italianos. Espera que no pase como en el imperio romano cuando pretendió ser exclusivamente romano.

El Consejero Bauer agradece profundamente a Malcolm y a Pieroni por su renuncia en todo el significado moral y ético. Indica que en estos tiempos significa una renuncia para poder continuar con el crecimiento. Señala que para él, trabajar al lado de Carlos Ruta durante todos estos años ha sido una alegría y un aprendizaje inmenso. Indica que Ugalde hablaba sobre que Malcolm veía en un galpón lleno de ratas, un centro de desarrollo científico y que él siempre se ha sorprendido con Carlos Ruta también en el mismo sentido. En el sentido de cómo era capaz de ver en un depósito, una sala de teatros de títeres. Como decía Corti, como era capaz de ver en la nada y desde la nada. Así apareció una película, una palabra que era Malvinas y de repente había todo un equipo que no sabía lo que estaba haciendo. Estaba construyendo algo, las tareas cotidianas, pero nadie sabía de verdad lo que significaba y en que iba a terminar esa película y ese



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

proyecto cultural. La Universidad de San Martín estuvo presente en Malvinas, estuvieron Malcolm, Gianella, Ruta y fue muy importante institucionalmente esta presencia en Malvinas. Ahí estuvieron de la mano de la productora de la película, Ana de Skalon, quien trabajó fuertemente en el proyecto de la película. Fue parte de la Escuela y ayer recibió un llamado de La Habana para dar la mala noticia de que había fallecido. Informa que Ana era la actual directora de noticias de Canal 7, así que quiere manifestar en esta Asamblea el reconocimiento a Ana y a todo su trabajo incesante, para que ese barco que navegó por aguas muy turbulentas que fue "Iluminados por el Fuego" y en el que muchas veces Ana tomó el timón y logró pasar las tormentas. Indica que esa es una de las virtudes que le sorprenden día a día de Carlos. Refiere a que es como cuando uno abre una partida de ajedrez y sabe que el otro jugador pueda adivinar las movidas, pero no sabe que el jugador que esta sentado ahí es capaz de ver mucho mas adelante. Malcolm y Ruta siempre lo han sorprendido por esa capacidad. Señala que también hay otra cosa que le enseñó Carlos, que es la posibilidad real de cambio y de transformación. Manifiesta que los argentinos tienen, y él particularmente, el rasgo de la queja, de ser quejosos y que nunca se va a olvidar cómo una vez, andaban caminando y él quejándose de la situación argentina en los tiempos de De la Rúa, donde todo era difícil, imposible y que Carlos lo paró casi con violencia y le dijo que basta de queja, que un país mejor, una situación mejor se puede construir y construir ese país mejor, construir ese mundo mejor, es mucho mas fácil de lo que yo pensaba, que simplemente es una idea y que hay que sumar una, dos o tres personas en función de esa idea. Recuerda que lo miró sorprendido, incluso por su violencia, por que generalmente ha sido siempre muy cordial y le dijo que el rol que tenían en este momento en la Universidad de San Martín, era vital para ese cambio y para esa transformación. Señala que de verdad con su ejemplo, mostró que esto es absolutamente cierto, que cuando sumamos ideas y cuando sumamos gente en torno a esa idea, el cambio se puede dar. Humildemente debe decir que con la película que hicieron, una película que ha sido vista ya por mas de 500.000 personas aquí en la Argentina y que no hay que olvidar que lo primero que ve cada una de esas 500.000 personas es la imagen que identifica a la Universidad. Señala que lo acaban de llamar Presidencia para informarle que se va a hacer un acto el 24 de marzo en México, en conmemoración de la tragedia de la dictadura militar argentina y que ese acto se realizará en la sala principal de la Universidad de México, de la UNAM, y que el acto político va a ser la proyección de "Iluminados por el Fuego". Informa además, que ayer lo llamó el Intendente de Rosario para hacer una gran proyección de Iluminados por el Fuego, al aire libre el 02 de abril en el monumento a la Bandera, convocando a todos los ex combatientes de Malvinas de Rosario. Todos estos hechos y acontecimientos son de una idea que nació en Ruta y que acompaña en todo el desarrollo. Indica que por suerte tuvieron en la Escuela y tendrán ahora en la Universidad conductores con esa misión. Considera que no son tiempos fáciles los que toca vivir en este momento. Informa que hace pocos días tuvieron un encuentro con Malcolm y Ruta

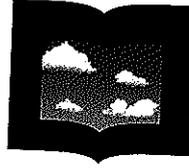


UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

con el Presidente de la República y que les habló de ese horror que fue la dictadura, donde no solamente, como decía Sarmiento, se mataban las ideas sino que se secuestraron, mataron y desaparecieron los hombres, y cómo después de esa catástrofe lo que vino fue un modelo donde el mercado y el dinero iban a ser la panacea, la felicidad y cómo lo que se le negó fundamentalmente a la población era el dinero. Se generó esa contradicción que terminó en la explosión pero después de esta descripción que hizo el Presidente, les habló de la maravilla que se está viviendo ahora, no solamente los argentinos sino los latinoamericanos de tener un tiempo nuevo, un momento nuevo, en un mundo que sigue en guerra, que sigue con gravísimos problemas, pero donde, y ahí los reclamó el Presidente, donde las Universidades tienen un rol fundamental. Les dijo que a él le costaba muchísimo, por ejemplo, encontrar en las escuelas de economía de la Argentina, cuadros formados para conducir un país con ideas nuevas y no de un país en donde todos los cuadros son formados para participar de las empresas, de los lobbies, de las grandes multinacionales y no con una idea de nación y en ese sentido remarcó la importancia de la Universidad. Considera importante el aspecto científico y que para él es un orgullo pertenecer a una Universidad en donde está el Dr. Ugalde. Manifiesta que ojala sean capaces de sumarse a esa mirada profunda, que tiene que ver con la idea de transformación y cambio. Agradece de corazón a Daniel Malcolm, a Agustín Pieroni y a Carlos Gianella. Confía en que las nuevas autoridades sabrán dirigir la Universidad y construir este hermosísimo y necesario proyecto para la Argentina, que es la Universidad de San Martín.-----

El Director Cavarozzi indica que en este ámbito, pensando en el lugar donde ha asumido Daniel Malcolm, se acordaba de la figura de un gran amigo que fue Ministro de Educación, desgraciadamente muerto, que era Jorge Federico Sábato. Señala que decía cada vez que empezaba a hablar que sus palabras iban a ser breves pero confusas, lo que será también en su caso. Cree que Tricarico se refirió a un colega que escribió algo en 1949, el prólogo del libro que escribió Calcagno. Indica que se irá un poco más atrás, al siglo XVII. Refiere que a La Rochefoucault, noble y enemigo de los curas, le fue mal, porque Richelieu lo mandó al exilio. Informa que era el Consejero del Poder, de Ana de Austria, Regente, con quien le fue mal también, porque cuando ella efectivamente llegó plenamente a la regencia y murió Richelieu, Ana de Austria lo envió de nuevo al exilio. Es un político al que le fue mal. Manifiesta que le caen simpáticos los políticos a los que le fue mal, excepto De La Rúa, confiesa que es una excepción a la regla. Quiere citar, cree que es la máxima 176. Indica que la Universidad tiene un Rector que la deja, que ha renunciado, que es filósofo y tiene otro candidato a Rector que ha sido propuesto, sobre el que apoya su postulación, tanto la del Rector como la del Vicerrector, el Ing. Gianella. Indica que lo que decía La Rochefoucault en esta máxima es que la filosofía puede arreglar los males de pasado y del futuro. Pero ciertamente no puede con los males del presente. Cree que lo que se está haciendo acá con dos filósofos, uno que ya tiene que ver con el pasado, un pasado muy adecuadamente aludido por todos los que lo han



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

precedido en la palabra y en el cual, desde ya se suma al reconocimiento y agradecimiento tanto a Daniel como a Agustín, en la tarea que han hecho estos años. Puede decir ahora que el gran logro de Daniel, es que ha superado males del pasado. Ha podido con eso y buen ejemplo es el rescate de las ruinas, por supuesto, junto con los otros que han colaborado con él. Ha rescatado la ruina, allí está el ejemplo físico de la ruina, que era el edificio Tornavías y el medio que lo circunda y ha empezado a convertirlo en un lugar atractivo y que lo será aún más si nos ayuda el Municipio de San Martín en el futuro. No solo ha rescatado esos escombros, sino que ha sido fundamental en reunir mujeres y hombres, porque efectivamente en la universidad hay científicos y científicas, colegas de gran valor, el caso de Ugalde, de Frascch para citar a las ciencias físicas y naturales ya que odio lo de duras y blandas, Elida Lois y los muchos otros ejemplos que existen en las Escuelas. Manifiesta que acá se ha construido institución. Entonces en este sentido, le parece que el matiz que yo le introduciría a la imagen que cree que Corti o Bauer traían, es que no se pasó de la nada a algo, sino que se pasó de los escombros a algo y esa capacidad, no la tienen los dioses, en lo cuales como se habrán dado cuenta no cree. Sino que esa capacidad, la tienen los alquimistas. En ese sentido cree que Daniel ha sido un gran alquimista y Carlos ha mostrado que con su Escuela, que seguramente lo mostrará en el futuro con la Universidad va a ser otro gran alquimista. Espera que el resto pueda acompañarlos. Cree que entre los males del presente, hay cosas que hay que corregir y arreglar y que está seguro que efectivamente ambos Carlos van a ayudar y coordinar a hacer mucho y hacerlo mejor. Refiere a que no se trata solo de hombres, que se ha usado mucho la palabra argentinos, ciudadanos. Manifiesta que son hombres y mujeres y que cree que a esta altura, aunque sea como concesión retórica tienen que aprender los hombres a hablar de mujeres y hombres todo el tiempo. Porque las palabras importan mucho. No se puede seguir hablando de hombres y científicos, de argentinos y argentinas, porque hay en la Universidad otros latinoamericanos y latinoamericanas, como refirió Carlos Ruta durante una Reunión de Consejo Superior. Hay que aprendamos que el futuro de la Argentina pasa por América Latina. Cree que ahora una tarea importante es que esta realidad en los hechos se transforme también en una realidad en el reconocimiento de la sociedad argentina, no porque a esta altura necesitemos reconocimientos personales, sino porque el reconocimiento institucional permite ser mas efectivo. Cree que una de las tareas importantes que queda por seguir completando en la Universidad con más éxito, y en ese sentido el ejemplo de "Iluminados por el Fuego" es maravilloso, ella que muestra muy brillantemente a uno de los pilares de la Argentina tenebrosa, es decir las fuerzas armadas hasta 1983. Indica que no hay que olvidar que la concepción de la Argentina del 76 al 83 se cementa en la Argentina de entre guerras y que fue una idea que cuajaron el ejército y la iglesia católica argentina. Una idea de nación católica en armas que llevó a los desastres que llevó y a los crímenes que llevó. Entonces en la película se critica a uno de esos pilares. Considera importante influir sobre el poder, pero acordándose siempre que en el

[Handwritten scribbles and signatures on the left margin]

[Handwritten signatures and scribbles at the bottom of the page]



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

largo plazo una sociedad para influir sobre el poder hay que tener en todo momento la valentía y la disposición para criticar al poder. Está seguro que ambos Carlos van a acompañar en este último empeño también.-----

El Consejero Blesa manifiesta que proviene del área de las ciencias físicas y naturales, para no decir duras ya que estaría mal hablar de ciencias duras porque trabaja esencialmente en problemas de química del agua. Quería recalcar que en estos años de conducción de Malcolm, estas ciencias también han progresado mucho. Indica que se ha mencionado al Instituto de Biotecnología pero que no hay que olvidarse del Instituto Sábató, de la Escuela de Ciencia y Tecnología, de la Escuela de Posgrado, donde se están llevando adelante tareas integradas, que tienen que ver con la gestión ambiental y con el desarrollo de las ciencias en el laboratorio, para poder brindar herramientas de cambio. Al respecto recuerda una frase de Marcelino Cerejido, un prestigioso médico argentino que está en México que dijo que el problema en la Argentina es que en la Argentina los científicos piden que el país apoye a las ciencias y en realidad lo que se necesita es que el país se apoye en la ciencia. Que la ciencia brinde el basamento para lograr el desarrollo del país, para lograr que toda esa masa de dinero que se está poniendo en estos momentos en cantidades interesantes pueda ser volcada hacia la comunidad y eso a su vez lógicamente genera un círculo virtuoso que permitirá ir avanzando en el desarrollo como país tecnológico. Considera que se está en esa línea y que es una línea que vino fuertemente apoyada desde arriba. No puede diferenciar entre los que hablaron antes y decir que tiene un conocimiento muy profundo ni muy largo de las autoridades salientes ni de las autoridades entrantes pero a pesar de ello su juicio se basa pura y exclusivamente en la evaluación de lo que ha visto como profesor de la Escuela de Posgrado, como Director del Doctorado en Ciencia y Tecnología, Mención Química y en la Carrera de la Maestría en Gestión Ambiental. Su evaluación de la gestión de Malcolm ha sido excelente y realmente se ha construido entre todos una Universidad con un prestigio y una presencia realmente única entre todas las Universidades del conurbano. Le parece importante recalcar que no es una simple cuestión de amistad, lo de apoyar a las autoridades salientes y también a las autoridades propuestas: Carlos Ruta y Carlos Gianella. Quiere recordar la definición más antigua de Universidad que dice que la Universidad es un conjunto de escolares, eso es lo esencial de una Universidad, escolares en el sentido inglés, gente que está dispuesta a dedicar todo su tiempo a perseguir el conocimiento, la verdad en cualquier disciplina. Uno puede imaginarse una universidad sin alumnos de grado pero lo que no puede haber es una Universidad sin investigadores, sin una presencia fuerte y esa presencia tiene que tener impacto en la sociedad. Manifiesta que recién le decía Malcolm que están esperando que las Universidades opinen sobre las papeleras del río Uruguay, y tiene razón hay que hacerlo, no solo sobre las papeleras del Río Uruguay, también hay que participar activamente sobre el problema gravísimo que se está generalizando cada vez más de la calidad del agua que consume nuestra población en zonas rurales y en eso



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

también se está trabajando. Entonces, de alguna manera, la Universidad de San Martín se ha transformado en ejemplo, el hecho que sea pequeña permite dialogar entre Escuelas y permite, por ejemplo, asesorar a gente que se presenta para un proyecto social en la provincia de Santiago del Estero y ese tipo de entrecruzamiento le parece que es sumamente fructífero. Respecto del cambio de autoridades que se está decidiendo en este momento ha sido un cambio inesperado, o sea el cambio probablemente estaba previsto para dentro de unos años pero se dio ahora y eso significó realmente que el equipo que ingresa tiene que preparar sus planes con poco tiempo y debe ir formulándolos en la medida que vaya pasando el tiempo y quisiera prevenir que de ninguna manera se tiene que pensar que lo ideal hubiera sido clonarlo a Malcolm y tener un símil Malcolm Rector. Lo que se necesita es un nuevo Rector con su propia personalidad, que efectivamente no destruya nada de todo lo mucho que hay construido, pero que además avance con sus propias ideas, con su propia personalidad y que refleje la personalidad del conjunto de la comunidad. Indica que en estos momentos la aceleración del conocimiento es enorme y eso plantea un desafío grande. Uno se imagina la frase de Fray Luis de León, "que descansada vida la aquella del mundanal ruido", pero los escolares de la actualidad no pueden darse ese lujo, además de escolares tienen que interactuar con los hombres de negocios y tienen que producir respuestas prácticas a una velocidad increíble y por lo tanto lo que hay que esperar es que haya una aceleración de tareas de los que vienen en los próximos años y cree que en ese sentido la elección que se está formulando es una excelente opción que va a garantizar que como Universidad se va a seguir creciendo como hasta ahora o aun más aceleradamente.-----

La Consejera López saluda a los presentes y manifiesta que la alentó lo que dijo Marcelo Cavarozzi sobre integrar a las mujeres a la presencia y a la participación en la Universidad. Se preguntaba al escuchar tantas voces distintas, de proveniencias distintas que es lo que se instituye como unidad entre los hombres, que es lo que ha hecho que hombres y mujeres de procedencias tan distintas con intereses tan distintos llevaran adelante este proyecto de la Universidad de San Martín. Le parece que un principio de respuesta es que aquí pueden encontrarse algunas condiciones que para ella son imprescindibles para el gobierno. Una de esas condiciones es el carisma, no pensado como esa seducción superficial y momentánea, sino como esa irradiación de la convicción en un proyecto. La fuerza y la determinación para llevarlo adelante le parece que es otra condición que contribuyó a generar esta comunidad que no se desintegra por un cambio, sino que se consolida a través de ese cambio. Cree que otra condición ha sido la de llevar adelante un gobierno a través del dialogo del entendimiento, a través del intento de llegar a consenso, a acuerdos. Considera que el carisma y el dialogo han ido formando un estilo de gobierno basado en la conducción más que en la imposición. Que la conducción apela a la libertad, juega, interactúa con la libertad de aquel que es conducido. No le impone sino que lo insta, lo insta a crecer a desplegarse. Siente en la Universidad, e informa que



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

entró a trabajar en el año 96, que la conducción que hoy deja la Universidad ha ejercido este tipo de gobierno, que ha promovido el crecimiento profesional y personal de todos y que decidió tomar la palabra para seguir promoviendo esta dupla que se presenta como posible cambio para el gobierno de esta Universidad, en la absoluta convicción de que cuentan ambos dos con estas mismas características. Indica que estos 10 años que lleva en la Universidad, los ha trabajado en una relación de bastante proximidad con el Lic. Carlos Ruta y cree que estas condiciones, este actuar a partir del dialogo, este despertar a través de la irradiación de su carisma, la convicción en sus proyectos, apelar a nuestra libertad ha sido el rasgo definitorio para que la Escuela de Humanidades creciera y creciera en tantas dimensiones y en tantos proyectos distintos. Finalmente quería decir que a ella la conmovió mucho uno de los documentales que se hicieron con la dirección de Tristán Bauer, aquel que refería a la "Noche de los Bastones Largos", una de las cosas más conmovionantes era ver que en una etapa había habido un proyecto de Universidad muy ligado al proyecto de país y le parece en ese sentido que la tarea que ha desempeñado el Ing. Gianella puede reactivar esa ligazón entre Universidad - Comunidad y por eso sería una alegría poder contar con ellos como futuros conductores de esta Universidad. Agradece a los presentes.

El Director Val saluda a los presentes y manifiesta que en realidad no había pensado hablar ya que sabía que iba a haber muchos oradores pero en el calor de la elocuciones uno se va imaginando que puede hablar. Cree que sobre todas las cosas que se fueron diciendo, se va a apoyar en Cavarozzi sobre este tema de la alquimia y sobre que características destacadas tuvo la conducción de la Universidad que acaba de presentar la renuncia hoy en cabeza de Daniel Malcolm y Agustín Pieroni. Una de estas características es la capacidad para mezclar impulsos o líneas de trabajo que a veces parecen contrastantes. Indica que hubo muchos comentarios y muchos recordatorios sobre lo que han sido y lo que son productos culturales excelentes de nuestra universidad. No hay ninguna duda en todo aquello, que es el impulso que hay a la investigación científica el impulso a la creación de centros y la profundización de la investigación en las escuelas. Pero conjuntamente con eso, es esta misma conducción que deja hoy la Universidad la que planteó permanentemente el desafío de crear riqueza y riqueza material. Señala que todos deben recordar, fundamentalmente Directores, cuando esa conducción tuvo una jornada al lado de productos físicos, productos tangibles, e indica que esto también se ha podido implementar en estos años de gestión ya en proceso de terminado, de formación de la primera empresa de la que la Universidad está participando con capital y gestión, con todo el desafío que enfrenta, el riesgo de competir en un mercado donde hay varios frentes. Informa que hay un par de proyectos mas encaminados para convertir en futuras empresas donde se va a participar y además, todo lo que se ha venido haciendo como dijo el Dr. Blesa, de la unión de la ciencia con el mercado, con la comunidad y que es algo que se puede encontrar perfectamente identificado en lo que la



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

conducción anterior impulsó que son los programas Universidad Empresa y Programas de Investigación con objetivos de Proyectos que sean productivos. Este conjunto de acciones, de impulsos, de direcciones que la Universidad tuvo, a través de la gestión que hoy deja la conducción, cree que se encarna perfectamente bien en la propuesta de fórmula para la conducción futura que es Carlos Ruta - Carlos Gianella. Señala que a nivel personal y por la Escuela apoya esa conducción y apoyan firmemente que esa interacción de líneas directrices de distintas orientaciones se mantengan en el futuro porque ahí está uno de los ejes de la riqueza de la Universidad y la distingue. Agradece a los presentes.-----

El Consejero Pérez Enri agradece a los assembleístas y señala que va decir unas palabras en primer lugar apoyar la moción y el nombramiento de Carlos Ruta y Carlos Gianella. Indica que ha escuchado y rescató varias palabras. Indica que se han reunido, han interactuado y cree que para construir la Universidad que viene pensando en el futuro y no en la prehistoria, hubo palabras que le parecieron importantes. Indica que en una reunión tuvo con el propuesto Rector, al que apoya, le dijo que falta todavía la creación de ciudadanía interna, que falta no solo escucharnos a nosotros mismos y repite lo que dijo en la otra Asamblea sobre que hay pocos alumnos en esta Asamblea representantes de las Escuelas y cree que sin tener la respuesta para la próxima, lo que fue esto es una transición no conflictiva, sabia, con alto reconocimiento al liderazgo de Daniel Malcolm, pero también un reconocimiento a quién creó la Universidad, que está aquí presente, que es el Esc. Libonati. Manifiesta que un poco es para la defensa personal que siempre fue medio tábano con la Comisión Organizadora, tal vez crítico, dentro de un ambiente de pluralismo y libertad. Refiere al Dr. Pendón, quien desgraciadamente ha fallecido y al aporte que hizo q para la creación de las Escuelas vinculadas con la rehabilitación. Considera que a veces al escucharse a si mismos se olvidan esas cosas y se cree que todo ha marchado bien. Cree que queda este reto en la Asamblea. Reitera que no hay vientos favorables para los que no saben donde van, palabras de Séneca. Cree que ahora tienen que parar para saber dónde se sigue con todos estos éxitos. Manifiesta sus felicitaciones por la película y su premio "Goya". Solicita que la próxima asamblea no sea sólo para transiciones, para nombramientos, sino para pensar, crear las reglas, mejorar las reglas que de convivencia que existen, para creación de ciudadanía, porque los futuros dirigentes también van a provenir de los alumnos, y que si como adultos con cierta experiencia, no se sabe seducirlos, cree que es un fracaso porque en el futuro si no hay creación de ciudadanía, esos propios graduados van a ser individualistas y les va a costar trazar el conflicto social mas civilizadamente.-----

La Consejera Pérez Bueno refiere a que hace poco que se han visto y que en cada una de las Escuelas, en este poco tiempo han tenido nuevos proyectos y actividades. Lamenta mucho la pérdida de Daniel Malcolm, a pesar de que saben que siempre va a tener un vínculo con la Universidad, a Agustín no se lo pierde porque se queda en casa. En cuanto a Carlos Ruta y Carlos Gianella refiere que los conoce, ya que tiene la suerte de trabajar con Carlos Ruta, y tuvo la suerte de



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

compartir un materia con Carlos Gianella, en la cual le enseñó muchas cosas, a quien le agradece porque son conocimientos que hoy utiliza en la Escuela. Considera que son personas a las que les gusta que el crecimiento de las personas, como personas, quienes van a ser escuchados con sus proyectos, que se dan al dialogo. Manifiesta que su experiencia con cada uno de ellos fue magnífica, y es por eso que les manifiesta a los no docentes que se animen, que van a ser escuchados. Que también es el momento de los no docentes de crear un poco y ayudar a la Universidad a crecer. Apoya por supuesto, la propuesta de Carlos Ruta y Carlos Gianella.-----

La Consejera Högner saluda a los presentes y manifiesta que no tenía pensado hablar pero escuchando a sus compañeros, quería hablar en representación del Claustro No Docente. Manifiesta que ingresó a la Universidad y que su trabajo fue con sus grandes amigos, Malcolm y Ruta. Que desde esos años han crecido muchísimo y siempre tuvieron este compromiso con la Universidad. Que cuando nombraron a Daniel Malcolm como Secretario de Políticas Universitarias, sintió un profundísimo dolor, que fue un período de duelo porque sintió algo que muchos expresaron, como diría un psicoanalista, esta pérdida del padre. Reflexionó, lo que le gustaría compartir, que un padre cuando parte no deja huérfanos a sus hijos, sino que deja siempre algo, forma y permite que puedan hacer una transformación. Considera que están preparados para continuar esta instancia de transición, este nuevo cambio institucional, y en nombre del Claustro al cual representa, agradece al apoyo que la gestión Malcolm – Pieroni les dio siempre, fundamentalmente en los últimos años y que confían que tanto Carlos Ruta como Carlos Gianella van a acompañar a este Claustro, este Claustro que si bien a veces esta un poco ausente a veces actúa en el silencio, es un claustro que sostiene a la Universidad desde otro lugar, con otras funciones, pero que considera que la investigación, la extensión y la transferencia, son acciones posibles en tanto que hay un grupo de gente que las sostiene y que las hace operativas. Obviamente promueve esta nueva gestión, Ruta – Gianella. Agradece a los presentes.-----

El Presidente informa que no mas oradores en la lista y que en consecuencia se cierra el debate. Somete a votación la única formula propuesta que refiere a la elección de Carlos Ruta y Carlos Gianella como Rector y Vicerrector respectivamente, para el período que comienza en el 2006 y finaliza hacia el 2009. Solicita a los Asambleístas que mantengan la mano alzada el tiempo suficiente para poder contabilizar los votos.-----

Por la afirmativa resultan: 58 (cincuenta y ocho) votos: Val, Di Gregorio, Pochettino, Ruta, Cavarozzi, Galvele, Rodríguez Isarn, Fransch, Di Marco, La Mura, Fuster, Tricárico, Ugalde, De Vedia Gambarini, D'Attellis, Corti, Zerba, Alonso, Pérez Enri, Rodríguez Gustá, Gianella, Högner, Ballester, Pérez Barcia, Lynch, Jarazo Sanjurjo, Sakellaropoulos, Palilla, Buján, Cazzulo, Duffo, Caruso, Japas, Recupero, Viale, Pérez de la Hoz; Morán, Blesa, Castro, Pieroni R., Meronio



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

Tombesi, Dagradi, Bauer, Hurtado de Mendoza, Lois, López, Di Mascio, Petz, Pérez, Ollier, Rozenwurcel, Delamata, Gutierrez, Vallarino, Pragier y Ballerini.-----

No resultan abstenciones ni votos por la negativa.-----

Queda aprobada por unanimidad la elección de Carlos Ruta como Rector y de Carlos Gianella como Vicerrector de la Universidad Nacional de General San Martín.-----

El Presidente somete a consideración el tercer punto del orden del día: Designación de 15 (quince) Asambleístas para rubricar el Acta. Solicita levanten la mano.-----

Se proponen para la designación, los Asambleístas La Mura, Sakellaropoulos, Castro, Corti, Caruso, Hurtado de Mendoza, Di Marco, Alonso, Rodríguez Gusta, Palilla, Amorena, Bujan, Pieroni R., Jarazo Sanjurjo y Pérez.-----

El Presidente somete a votación la propuesta.-----

Queda aprobado por unanimidad designar a los Asambleístas La Mura, Sakellaropoulos, Castro, Corti, Caruso, Hurtado de Mendoza, Di Marco, Alonso, Rodríguez Gusta, Palilla, Amorena, Bujan, Pieroni R., Jarazo Sanjurjo y Pérez para rubricar el Acta.-----

El Presidente indica que técnicamente la Asamblea está finalizada pero indica que en este Acto comparecerán en esta mesa el Lic. Ruta y el Ing. Gianella, a los efectos de tomar posesión de sus cargos suscribiendo el Acta correspondiente.-----

Ante la Asamblea Universitaria toman posesión de sus cargos suscribiendo al Acta correspondiente el Rector, Carlos Ruta y el Vicerrector, Carlos Gianella.-----

El Dr. Agustín Pieroni expresa que es con profundo orgullo, que deja el cargo de Vicerrector con el que lo honró una Asamblea hace ocho años, que luego fue reiterado y todo ello junto a alguien que pidió que lo acompañara, que es Daniel Malcolm. Considera que Malcolm ha ejercido un liderazgo inapreciable para esta Universidad, que no va a decir mucho porque los momentos son muy emocionales, pero que han hecho lo posible para que esta transición de autoridades sea lo mas ordenada y lo mas institucional posible. Considera que la unanimidad que se ha mostrado, ayuda a que el nuevo binomio siga adelante. Agradece a Daniel Malcolm por estos 10 años, a toda la comunidad universitaria y manifiesta que va a repetir dichos de Karina Pérez, solicitando que se atrevan a hacer cualquier cosa, como pedía siempre Malcolm, porque todo es posible en esta Universidad, que todo es posible si es fruto de la creatividad. Agradece nuevamente a todos los presentes.-----

El Secretario de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología, Daniel Malcolm saluda a los asambleístas y manifiesta que está en calidad de compañero de trabajo nada más. Expresa su emoción y su alegría ya que realmente este es un día que vive como un hecho fundamental en la historia de la Universidad, porque completar los primeros tiempos, el primer período, hacer transición, es todo un arte que cuesta mucho practicar. Manifiesta que íntimamente que está conmovido y muy feliz. Manifiesta su deseo de realizar



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

unas pequeñas menciones, que no es justicia a la palabra, en relación al trabajo que se ha hecho en estos años y que van a seguir siendo hechos, no por personas en particular sino por una comunidad. Refiere a que alguien mencionó esto de la nada y aclara que no se empezó de la nada, lo dijo el asambleísta Daniel Pérez Enrri. En relación al Escribano Antonio Libonati, que hoy nos acompaña y al que él le pidió que estuviera presente en esta Asamblea, y que estuviera al lado de él. Señala que vale nuevamente como se ha hecho a lo largo de estos años, el reconocimiento a él porque, mas allá del hecho institucional, tuvo una actitud que todos hemos tratado de cultivar en la institución, que es el espíritu de iniciativa. Señala que en su momento él tuvo esa iniciativa, y en segundo lugar, el otro aspecto que él impulsó fue armar un entramado plural para impulsar la creación de la Universidad, y ese es otro valor que tiene la institución. Así señala que son dos cosas que están en el nacimiento de la Universidad. Y por último el recordatorio que siempre hizo el Esc. Libonati que es no olvidarse de San Martín, porque es la raíz de referencia inicial, en una Universidad que es Nacional, como muy bien lo dijo el Dr. Marcelo Cavarozzi, tiene que profundizar su mirada hacia América latina; del padre alquimista es un cargo para el cual no está preparado. Señala que si bien él no está preparado para el cargo de la alquimia, es interesante, porque tiene como una divisa, en latín es solve et coagula, es disolver y coagular, analizar y sintetizar. Recuerda que estos dos principios están en el centro del pensamiento racionalista del siglo XVII, el cual mencionó el Dr. Cavarozzi, Descartes en las Reglas del Método, menciona las dos primeras reglas son el análisis y la síntesis. Indica que hay una tradición de la alquimia en ese pensamiento. Disolver y coagular es un trabajo que se ha tratado de hacer recogiendo lo que hay en nuestro país, que no es poco. Señala que él no utilizaría la palabra ruinas, a lo mejor es una memoria derrumbada, una memoria latente, como una memoria olvidada, valga la expresión. Considera que eso ha permitido por ejemplo, en este edificio que hoy esta tan lindo, que fue una usina eléctrica ya que hay un cartel que dice "acá se estableció la primer usina en 1903". Menciona, porque no puede estar ausente en este momento, a Agustín e indica que ambos han renunciado, y que su renuncia es una renuncia relativamente fácil, de alguna manera deseada por él desde el año 2001 y que asimismo se propuso que ese fuera su último mandato y que finalmente lo consiguió. Considera que es una renuncia, y así lo dice en el escrito, hecha con dolor pero con una gran expectativa muy positiva y de alguna manera llamémosle fácil, pero que la renuncia del Dr. Pieroni, merece un reconocimiento especial porque abandonó una posición que no está muy compensada, una función que él en este momento sí está teniendo,. Le parece que eso tiene que ser destacado. Le agradece públicamente al Dr. Agustín especialmente este hecho y que cuando estaban conversando acerca de esto, él le dijo que iba a ganar en la Universidad un lugar mucho mas importante, y que no es un cargo, porque no sólo el poder se juega en los cargos y tener la oportunidad de contribuir a crear algo no se juega en un cargo sino que corresponde a una actitud. Es capacidad, es entrega, son muchas cosas y por supuesto las

[Handwritten signatures and scribbles on the left margin]

[Handwritten signatures and scribbles at the bottom of the page]



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

funciones, que también se desean, porque es lógico y porque el ser humano es así, pero el paso que ha dado el Dr. Pieroni hoy es algo realmente destacado, así que particularmente le quiere agradecer este gesto. Manifiesta que él renunció incondicionalmente y que fue escuchado en este proceso y que también lo agradece especialmente. Manifiesta que está absolutamente convencido que se ha elegido la mejor fórmula, sin ningún tipo de dudas. Que también es cierto que hay muchas otras personas, como dijo el Dr. Cavarozzi, hombres y mujeres, que podrían estar en este lugar y que no son pocas personas y que cada uno de ellos también tuvo la generosidad, que no es tan común, de poder facilitar de una manera muy digna y muy elevada que en esa posibilidad de muchos solo fueran dos, hecho del cual está orgulloso que esto suceda en esta comunidad. Indica que todo esto también es ciudadanía, que no se nos escape eso. Cree que Carlos Ruta y Carlos Gianella tienen toda la capacidad para trabajar desde ellos y con todos, que tienen la iniciativa, la creatividad, la paciencia, el conocimiento, la experiencia de la vida, todo lo que se conjuga en el entramado de condiciones para ejercer el difícil y delicado arte de la conducción y del gobierno. Manifiesta que se termina una etapa y comienza otra y que espera y quiere lo que anhelo, lo que deseó que es que sea una nueva gestión con su propia identidad, con sus propios rasgos, con su propio estilo, con sus propias virtudes, con la capacidad particular de resolver los problemas que existen y otros que aparecerán ya que la realidad es muy dinámica y está seguro que tanto Ruta como Gianella y todos, como personas libres e independientes y que así se ha trabajado siempre acá, peleándose, concordando o no, pero siempre sintiéndose una persona libre, un insumo fundamental para cualquier ciudadanía y para la gestión de la Universidad, cree, entonces, que Ruta y Gianella van a tener esa misión de ser hombres independientes. Indica que la Universidad es germen de libertad y es un factor fundamental para que una sociedad construya eso. La libertad siempre es algo muy frágil y débil, la humanidad lucha constantemente por la dignidad, por la justicia, por la libertad y esa libertad que ejerce la Universidad es un derecho hacia el interior en su autonomía y un deber hacia la sociedad como un vehículo capaz de transmitir este valor. Todo lo que se está haciendo es mirado por todos y eso no es poco y también lo mira la comunidad. Indica que él está en el Ministerio de Educación en una función no solamente por él, sino también por la Universidad de San Martín, de esto no hay ninguna duda, y que cuando se hizo la propuesta, a nadie del sistema universitario argentino, donde hay universidades con mucha mayor trayectoria que la de San Martín y con mayor presencia, a nadie le importó que el Secretario fuera proveniente de una pequeña Universidad del conurbano, al contrario. Manifiesta que esto habla del trabajo conjunto y el capital que existe que es muy difícil construir y que también se destruye fácilmente, este patrimonio que no nos pertenece, es un patrimonio compartido por todos y que hay que cuidar celosamente para que en este presente y en el futuro inmediato la Universidad de San Martín junto con el resto de las Universidades contribuya a darle a nuestra sociedad, todo lo que necesita. La Rochefoucault fue un maestro

[Handwritten signatures and scribbles at the bottom of the page, including names like 'Ruta', 'Gianella', and 'Pieroni'.]



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

moralista, francés, muy bien traído por Marcelo. Los que saben más de Filosofía que él, según Ricoeur, son tres los maestros de la sospecha: Marx, Nietzsche y Freud y hay un cuarto, según Ricoeur, que era la La Rochefoucault. La verdad que no quería perder eso por que realmente es una lectura muy recomendable y desnuda, en sus máximas, muchas de las miserias de la conducta humana, es realmente implacable. Señala que en Francia hay toda una escuela y que Pascal es uno de sus representantes, pero La Rochefoucault es particularmente agudo, malo y muy hábil en esas máximas ya que muestra la conducta humana y sobre todo la miseria. Indica que es un hombre que miraba a su mundo con un poco de escepticismo. Esas miserias, aunque estas no debieran ser impedimento para buscar lo positivo, lo bueno, que también es mucho. Recuerda que cuando recorrían San Martín buscando los lugares. Se dirige al Dr. Ugalde y le expresa que el galpón era el bioterio, por eso había ratas. Esto que desmonta La Rochefoucault, a pesar del mal, en ese entramado oscuro y triste, horrible del mal, en esa oscuridad también hay luz ¿que hacemos como Universidad para captar eso? con generosidad, con inteligencia, con visión de futuro. Señala que él, como argentino, lo que siente es que la Argentina tiene una oportunidad, es oficialista en términos políticos, pero sobre todo es oficialista de la oportunidad que tiene la Argentina. Que la oportunidad los griegos la pintan calva, una cabecita con un pelo que pasa rápido y que hay que captar, es un movimiento muy difícil de hacer. Recuerda a nuestros indios que sabían montar en pelo, agarrándose solamente de la crin del animal, la oportunidad es esa crin, es ese caballo que pasa sin pedir permiso, al ritmo que el elige. Indica que la Argentina está teniendo una oportunidad, con muchas dificultades, en un mundo sumamente complicado. ¿Que podemos hacer para no perder esa oportunidad? como personas como individuos, hombres y mujeres, como dijo muy bien Marcelo, y también como Institución. Se conocen con Carlos Ruta hace mas de 20 años y lo mismo con Carlos Gianella. Indica que ya se conocen bien todos, se sabe con lo que se carga, los defectos, las virtudes, una comunidad pequeña tiene eso, pero está totalmente convencido que se ha elegido el mejor camino. Creo que ambos Carlos van a jugar igual a los que les deseo suerte, porque es gente muy capaz. Agradece nuevamente a los presentes.

El Secretario agradece al Lic. Malcolm y manifiesta que estos gestos de renunciar son extraños, cuando la gente, en general, no renuncia sino que más bien se aferra a los cargos, que este gesto enaltece tanto a Daniel Malcolm como a Agustín Pieroni. Informa que a continuación escucharan esperanzados a los integrantes de la nueva formula. Invita al Vicerrector, Ing. Carlos Gianella a hacer uso de la palabra.

El Vicerrector, Carlos Gianella, saluda a los presentes y manifiesta que tratará de ser breve y decir unas pequeñas cosas que quiere compartir. En primer lugar agradecerles que hayan creído que puede contribuir a trabajar en la conducción de la Universidad, que puede hacer algo beneficioso para todos y que realmente lo honra y es un orgullo la propuesta que le han hecho, espera,



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

simultáneamente, tener la capacidad para honrar la función y poder cumplirla realmente como se desea que lo haga. En el desarrollo de la Asamblea ha escuchado muchas cosas, muchas de las cuales también se han escuchado en las reuniones que se han hecho en las últimas semanas, visitando a las Escuelas e Institutos. Cuando dice escuchado, se refiere al sentido de que cree entender las expectativas, las ilusiones que cada uno tiene en lo que está haciendo y el deseo de tener alguien que lo acompañe y que lo ayude en esas tareas. Al decir que los ha escuchado atentamente, es que han tomado nota con Carlos Ruta y que van a tratar de seguir cultivando ese diálogo, diálogo que por otro lado siempre se ha dado en la Universidad. Un concepto que considera muy valioso es el de la confianza, y que en esta Universidad siempre se ha confiado en el otro, no con una confianza inocente sino con una confianza que ayuda al otro a animarse a llevar adelante sus proyectos y es un método sumamente valioso porque siempre ha habido como resultado un crecimiento, una profundización y en definitiva ha generado más confianza. Expresa que la confianza cuesta mucho construirla y conseguirla y que se puede perder, se puede escapar de las manos muy rápido y por lo tanto es un tema que se va cuidar y mucho. Manifiesta que la Universidad definió hace un tiempo algunos ejes, algunos conceptos sobre los cuales creía que podía sentar o definir su camino, su ritmo de crecimiento y definió estos tres conceptos: innovación, asociatividad y tradición. En general ha tratado de entender estos tres conceptos en forma integrada con la relación entre ellos, más que cada uno de ellos aisladamente, siempre ha tratado de no entender la tradición como algo muerto que se cultiva como un rito, una palabra que además en el ámbito universitario no tiene buena fama, a veces. Ha tratado de entender siempre la tradición como memoria, como algo vivo, algo que se actualiza para mirar los viejos problemas o los nuevos problemas con afán de encontrar ayuda para resolverlos, pero que siempre la resolución de los nuevos problemas es una actualización de la doctrina, por lo tanto la tradición la ve como algo vivo, no como condicionante, sino que nos ayuda al desarrollo de nuestra propia libertad, a ser más libres. Cree que esa necesidad de cambio siempre se expresa en la innovación, concepto que últimamente tiene restringido su uso al campo de la economía. Lo ve con un sentido más amplio y comparto con muchos otros esta idea. Cree que la innovación parte de la necesidad de crear para resolver los problemas que la comunidad y la vida enfrenta y que es imprescindible agregar a esa tradición para encontrar soluciones. Pero que realmente encuentra una expresión mayor, más rica, más adulta cuando esa creatividad esa innovación es en forma asociada. La Argentina es un país con una baja cultura en asociatividad, inclusive muchas veces no se entiende muy bien de que se habla, creo que la Universidad de San Martín ha sido una prueba de que la asociatividad es capaz de producir sinergia y con ella encontrar soluciones a los problemas. Justamente y con el apoyo de la tradición y que esto es un bien que se debe cuidar y la única manera de cuidarlo es practicarlo y mejorarlo. Manifiesta que no se trata de que se haya recibido una Universidad excelente, sino se trata de seguir teniéndola, y para

[Handwritten signatures and scribbles at the bottom of the page, including a large signature on the left and several smaller ones on the right.]



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

seguir teniéndola es necesario mantener este espíritu fundador, esta tradición, y por lo tanto que se innove, hay que recrear esa tradición y en forma conjunta. Finalmente quiere hablar del futuro, bajo una forma muy simple, que es un compromiso, el primer compromiso es en relación a la gestión de Carlos Ruta ofreciendo mi apoyo activo. Completo a que la gestión de Carlos Ruta como Rector sea exitosa y va a contar conmigo permanentemente. Segundo; el compromiso de trabajo cotidiano para apoyar a todas las Escuelas e Institutos de la Universidad en sus proyectos, en sus búsquedas, en la resolución de sus problemas que van a contar con él día a día, alguien activo que va a poner todo de sí para ellos a fin de que puedan desarrollar sus metas. Tercero; el compromiso de difundir estas metas de la Universidad, en particular en el área científica de la Argentina, para intentar lograr que se comprendan y se pueda compartir este sentido con el cual se está construyendo la Universidad. Y finalmente quiere comprometerse a apoyar que todo lo que está comenzado y en ejecución, a seguir poniendo su máximo esfuerzo para que eso continúe, para que pueda profundizarse y mejorarse porque cree que desde ahí, es que se va a poder cambiar. Agradece a todos nuevamente.

El Rector, Carlos Ruta agradece a todos los presentes. Expresa que es sin duda un gran honor presidir esta Institución, pero que para ser sincero personalmente mas que un honor es un llamado a la humildad ya que presidir una institución donde trabajan investigadores, docentes, académicos, mucho más prestigiosos y reconocidos que él, con mayor trayectoria, es para él un llamado profundo del destino a la humildad y al servicio. Quiere agradecer no solamente a todas las unidades, a todos los claustros, sino que quiere agradecer primero y ante todo a los alumnos, cuya mayoría no esta aquí hoy, porque cree que por ellos tiene sentido esta tarea y vocación y porque en las aulas ha aprendido mucho de ellos. Expresa su agradecimiento a los Directores, a todos y cada uno de los Directores de Escuela e Institutos. Sabe profundamente que todos y cada uno de ellos podría estar en su lugar y que hoy le toca estar a él, y cree y anhela un trabajo mancomunado, esperanzado y sólido en conjunto. Quiere agradecer también a los no docentes que tanto en la Secretaría Académica, cuando le tocó estar 7 años, como en la Escuela de Humanidades, ya que lo han apoyado y han apoyado a la Universidad, ofreciendo ideas, entrega, generosidad. Agradecer a todos los que están presentes y a los que ya no están, a todos ellos su abrazo y su agradecimiento. Sin duda también a Agustín y a Daniel, su abrazo y agradecimiento. Manifiesta que no quiere honrar las personas porque lo traiciona la amistad, pero que si quiere honrar el gesto de ellos, porque ese gesto le parece que funda y que lo he dicho en las unidades por las que ha pasado en estos días, algo que es nuestro desafío, que es fundar una tradición que es San Martín, fundar esa tradición, fundar esa institucionalidad, porque la institucionalidad se funda en la retracción de la persona. Cuando no son las personas con nombre y apellido quienes cuentan sino que cuenta el bien común de nuestra institución, de nuestra tierra, de nuestro pueblo. En ese gesto le parece que hay un don, quizá el



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

don mas grande que los hombres pueden tener como seres racionales, que es el don de dar que pensar. Él desea para él y para todos que se vayan de esta Asamblea con la de tarea de pensar lo que ha sucedido aquí, de pensar lo que hay allí en esa renuncia y este pasar la antorcha. Allí hay gratitud, allí hay magnanimidad, grandeza de ánimo, allí también hay un sentimiento compartido por todos de orfandad. Ahora les toca, sin los liderazgos de lo fundacional, y que esa orfandad es muy seria pensarla porque toca el destino de lo humano, creyentes o no creyentes, estamos huérfanos sobre esta tierra y la tarea es forjarle un destino a la humanidad, con el fugaz tiempo que a cada uno toca, y en ese dar que pensar está esta idea de la tradición. Como bien decía Carlos Gianella hay tres ideas fundantes que se las deben fundamentalmente a Daniel. Esas tres ideas son la innovación o la creación o esa vocación emprendedora, la asociatividad, que es fundar comunidad entre todos y con quienes se ha asociado, unido, mancomunado, y la renovación de las tradiciones. Sin embargo estas tres ideas, ejes, se ven indisociablemente unidas pero además se ven casi trágicamente absorbidas por la tradición. La tradición absorbe a las otras dos y esto es lo que hay que pensar, ese absorber, porque de todos depende que estas tres ideas se transformen en nuestra tradición. No ya todas las tradiciones que han venido que han desembocado como ríos, como mares a esta pequeña casa, las tradiciones de sus familias, de los inmigrantes, las tradiciones de las instituciones que han compartido, que representan, las tradiciones de las disciplinas que representan, la tradición de la Universidad. Todo eso debe ser ahora nuestra tradición, nuestro sello, para que las generaciones futuras puedan decir yo soy San Martín. La tarea es justamente, conducir esa tradición más lejos, transmitir esta antorcha, que se puede transmitir como se ha comentado en mas de una unidad si esta viva, si allí hay algo vivo, si allí esta la pasión, la vida, y este cree que es el gran tema, lo que hay que pensar, porque esta casa es una casa del pensar, lo que hay que pensar es el gran desafío, es cómo conducir más lejos esta tradición, y se va a atrever a citar a un autor que lo ha ocupado mas de una hora en la vida y que se atreve a hacerlo porque Daniel Malcolm lo hizo en noviembre, y que del cual trato de no hablar para que no lo odien, porque cuando un profesor habla mucho de un autor los alumnos terminan odiándolo, que es Maister Eckart quien murió condenado por la inquisición y que fue el más grande intelectual alemán de su época. Explica que lo trae a colación, porque muchos, y se incluye, se ha preguntado cual es la metodología, cual es el plan, cuales son las líneas directivas, el camino a seguir . Indica que en estos cuatro años que les va a tocar caminar juntos, no podía evitar recordar una palabra de Eckart, que en el alto alemán en mittelhochdeutsch: se dice âne wec, âne weise, no hay camino. Para el espíritu no hay camino, no hay reglas, no hay metodologías, no hay planes porque el espíritu mismo es el camino, porque el espíritu mismo es el sendero, nosotros somos ese camino y esto requiere algo vital y esencial que es el diálogo, porque la vida espiritual, la vida del espíritu, no la vida espiritual religiosa, es el diálogo consigo mismo, y ese diálogo, esa vida del espíritu que es diálogo requiere de todos el ejercicio del pensar,

[Handwritten signatures and scribbles at the bottom of the page, including a signature that appears to read 'Antonio Jara' and a circled '21'.]



UNSAM

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
SAN MARTÍN

requiere humildad, como lo ha dicho en más de una oportunidad. Señala que la humildad no es una virtud religiosa que la humildad es una virtud intelectual y que eso lo saben mejor que él, tanto los de unas ciencias como las otras, porque chocan contra la pared de la ignorancia, del error, de la búsqueda muchas veces sin rumbo. El diálogo requiere respeto por el otro, por las ideas, el diálogo requiere tolerancia y esta casa ha sido una casa de tolerancia, y todos han encontrado en ella su hogar, y este es un bien que hay que cuidarlo en un país y en un mundo donde la tolerancia no prima. Y por eso como lo decía en algunas de las unidades en las que conversaron, uno de los graves problemas que cruza el mundo moderno es la religión, porque en el nudo, en el corazón de la religión está la intolerancia, en cualquier religión, en el fenómeno mismo religioso; y, por último, requiere el diálogo fortaleza, firmeza, que quiere decir que el camino somos nosotros, quiere decir que se trata de hacer experiencia, como decía Leonardo: yo soy hijo de la experiencia. Esto es hacer experiencia y hacer experiencia los de ciencias, no dirá lo de duras y blandas para no entrar en conflicto, ambos saben que el saber no puede nacer sino de la experiencia, pero hacer experiencia es ante todo transformarnos a nosotros. Sólo hay una profunda experiencia cuando algo cambia, y cuando ese cambio madura en una palabra, sea un paper, sea un libro, sea la voz de un padre. Walter Benjamín, ese gigantesco autor alemán comentando lo que les sucedía a los soldados alemanes cuando regresaban de la primera guerra mundial, decía que habían vivido atrocidades, fueron a caballo y se encontraron con la tecnología puesta al servicio de la guerra. Que volvieron y no podían hablar, experiencia y pobreza, para la experiencia no sólo hace falta pasar cosas terribles, es necesario que eso madure, cambie y permita poder darle una palabra para los otros. En este sentido hacer experiencia también es transformar el mundo, porque se transforman a si mismos, pensar es transformar el mundo, ¿en que sentido?: en que en el mundo en que habitamos hay una exigencia de sentido, un reclamo de sentido, en la vida individual, comunitaria, social, se vive un mundo fragmentado e insensato y esto explica esta tarea de estudiar, de buscar la verdad, de unirnos, de trabajar laboriosamente por el conocimiento, darle un sentido al mundo, y esto es transformarlo. Ese sentido no viene de fuera del mundo, ese sentido está y es el mundo, no le sobreviene de afuera, el mundo hace sentido por él mismo, la tarea con el trabajo de laboratorio, de reflexión, de biblioteca, de las aulas con los alumnos, la tarea es acompañar este sentido del mundo, acompañar un esclarecimiento que los precede en la oscuridad, es decir, entrar en ese sentido, en ese don de sentido que es la naturaleza y el mundo social con los pies descalzos. Por esto desea, para todos, aquello que Leonardo pensaba como su sello mas característico y que antes señalaba, ser hijos de la experiencia, es decir, ser hijos de la escucha, para él esta exigencia de sentido tiene en estos tiempos y para nuestro país dos rasgos fundamentales que debemos y que desearía llevar en su corazón y en el de todos para estos cuatro años, esa exigencia de sentido es también una exigencia de Justicia para nuestro pueblo y una exigencia de Paz. En la Escuela de Humanidades, los Geógrafos

[Handwritten signatures and scribbles at the bottom of the page, including a large signature on the left and several smaller ones on the right.]

